

## Результати оцінки ефективності бюджетної програми за 2025 рік

|    |                                                                                                             |                                |                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | 120<br>(КВКВК ДБ)                                                                                           | Міністерство економіки України | (найменування головного розпорядника коштів)                                                |
| 2. | Державна служба експортного контролю України<br>(найменування відповідального виконавця бюджетної програми) |                                |                                                                                             |
| 3. | 1208010<br>(КПКВК ДБ)                                                                                       | 0411<br>(КФКВК)                | Керівництво та управління у сфері експортного контролю<br>(найменування бюджетної програми) |

#### 4. Ціль державної політики:

Відновлення та трансформація економіки на шляху до членства в ЄС

#### Мета бюджетної програми

Забезпечення державного контролю за здійсненням міжнародних передач товарів військового призначення та подвійного використання, контролю за використанням цих товарів у заявлених цілях.

#### Завдання бюджетної програми:

- 1) Контроль додержання вимог законодавства у сфері експортного контролю;
- 2) Участь у розробленні проектів законодавчих та інших нормативно-правових актів, що регулюють діяльність у сфері експортного контролю;
- 3) Забезпечення в межах своїх повноважень розвитку співробітництва з відповідними органами інших держав і міжнародними організаціями;
- 4) Здійснення державного контролю за провадженням діяльності, пов'язаної з міжнародними передачами товарів військового призначення та подвійного використання, контролю за використанням таких товарів згідно із заявленими цілями, зокрема недопущення їх застосування у терористичних та інших протиправних цілях;
- 5) Реалізація державної політики у сфері експортного контролю, зокрема щодо забезпечення національної безпеки, виконання міжнародних зобов'язань України стосовно нерозповсюдження зброї масового знищення та засобів її доставки, обмеження озброєння, а також зміцнення міжнародного авторитету України;
- 6) Забезпечення рівних можливостей представництва на вищих рівнях прийняття рішень у політичному та суспільному житті.

## 5. Видатки / надання кредитів

### 5.1. Видатки / надання кредитів за напрямками використання бюджетних коштів

(тис грн)

| Напрямок використання бюджетних коштів                                         | План     | План зі змінами | Факт     | Відхилення плану зі змінами від плану (+/-) | Відхилення факту від плану зі змінами (+/-) |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|----------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                                                              | 2        | 3               | 4        | 5                                           | 6                                           |
| ВСЬОГО за бюджетною програмою:                                                 | 62 966,1 | 75 834,9        | 72 263,4 | 12 868,8                                    | -3 571,5                                    |
| у тому числі: загальний фонд                                                   | 62 966,1 | 62 966,1        | 59 394,6 | 0,0                                         | -3 571,5                                    |
| спеціальний фонд                                                               | 0,0      | 12 868,8        | 12 868,8 | 12 868,8                                    | 0,0                                         |
| Забезпечення виконання функцій та завдань у сфері експортного контролю, всього | 62 966,1 | 75 834,9        | 72 263,4 | 12 868,8                                    | -3 571,5                                    |
| у тому числі: загальний фонд                                                   | 62 966,1 | 62 966,1        | 59 394,6 | 0,0                                         | -3 571,5                                    |
| спеціальний фонд                                                               | 0,0      | 12 868,8        | 12 868,8 | 12 868,8                                    | 0,0                                         |

#### Пояснення щодо відхилень:

Відхилення касових видатків загального фонду від затверджених бюджетних асигнувань пов'язано із:

- наявністю вакантних посад протягом звітного періоду, зумовленою рівнем оплати праці;
- відбором найменшої цінової та найбільш вигідної пропозиції, під час проведення електронних аукціонів;
- великою кількістю відряджень за рахунок приймаючої сторони та суб'єктів здійснення міжнародних передач товарів;
- відсутністю апеляційних скарг.

Відхилення касових видатків спеціального фонду від затверджених утворилась за рахунок надходжень доходів від отримання благодійної допомоги, за кодом класифікації доходів бюджету 25020100 «Благодійні внески, гранти та дарунки» у сумі 12 868,8 тис. гривень, які отримані в рамках реалізації міжнародної технічної допомоги шляхом передачі майна у власність Держекспортконтролю та надання послуг. Зазначена міжнародна технічна допомога була отримана від Уряду США в рамках проекту технічної допомоги “Надання технічної допомоги з метою посилення системи експортного контролю України та протидії розповсюдженню зброї масового знищення” через Програми Уряду США з експортного контролю та безпеки кордонів (EXBS) та від неурядової організації Академії електронного управління (Естонія) в рамках проекту “Підтримка ЄС цифрової трансформації України”.

### 5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

| КЕКВ / ККК | План           |                  | План зі змінами |                  | Факт           |                  | Відхилення плану зі змінами від плану (+/-) |                  | Відхилення факту від плану зі змінами (+/-) |                  |
|------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------------|
|            | Загальний фонд | Спеціальний фонд | Загальний фонд  | Спеціальний фонд | Загальний фонд | Спеціальний фонд | Загальний фонд                              | Спеціальний фонд | Загальний фонд                              | Спеціальний фонд |
| 1          | 2              | 3                | 4               | 5                | 6              | 7                | 8                                           | 9                | 10                                          | 11               |
| 2111       | 45 624,8       | 0,0              | 45 624,8        | 0,0              | 43 892,6       | 0,0              | 0,0                                         | 0,0              | -1 732,2                                    | 0,0              |
| 2120       | 10 037,4       | 0,0              | 10 037,4        | 0,0              | 9 494,2        | 0,0              | 0,0                                         | 0,0              | -543,2                                      | 0,0              |
| 2210       | 449,1          | 0,0              | 764,1           | 860,2            | 501,7          | 860,2            | 315,0                                       | 860,2            | -262,4                                      | 0,0              |

|         |          |     |          |          |          |          |        |          |          |     |
|---------|----------|-----|----------|----------|----------|----------|--------|----------|----------|-----|
| 2240    | 5 214,5  | 0,0 | 5 214,5  | 4 922,6  | 4 231,4  | 4 922,6  | 0,0    | 4 922,6  | -983,1   | 0,0 |
| 2250    | 598,0    | 0,0 | 133,3    | 0,0      | 124,2    | 0,0      | -464,7 | 0,0      | -9,1     | 0,0 |
| 2271    | 146,0    | 0,0 | 148,2    | 0,0      | 148,2    | 0,0      | 2,2    | 0,0      | 0,0      | 0,0 |
| 2272    | 16,8     | 0,0 | 18,8     | 0,0      | 18,0     | 0,0      | 2,0    | 0,0      | -0,8     | 0,0 |
| 2273    | 660,8    | 0,0 | 719,3    | 0,0      | 698,7    | 0,0      | 58,5   | 0,0      | -20,6    | 0,0 |
| 2800    | 218,7    | 0,0 | 305,7    | 0,0      | 285,6    | 0,0      | 87,0   | 0,0      | -20,1    | 0,0 |
| 3110    | 0,0      | 0,0 | 0,0      | 7 086,0  | 0,0      | 7 086,0  | 0,0    | 7 086,0  | 0,0      | 0,0 |
| Всього: | 62 966,1 | 0,0 | 62 966,1 | 12 868,8 | 59 394,6 | 12 868,8 | 0,0    | 12 868,8 | -3 571,5 | 0,0 |

Кількість змін до плану **6**, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника **0**.

Пояснення щодо відхилень:

Обсяг затверджених у паспорті бюджетних призначень за бюджетною програмою 1208010 "Керівництво та управління у сфері експортного контролю" на 2025 рік становив 62 966,1 тис. грн.

Касові видатки за загальним фондом державного бюджету становлять 59 394,5 тис. грн. Відхилення між плановими показниками, та касовими видатками у сумі 3 571,6 тис. грн. з них:

КЕКВ 2111 у сумі 1 732 241,84 грн; залишок коштів за видатками по заробітній платі утворився у зв'язку з наявністю вакантних посад протягом звітного періоду, зумовленою рівнем оплати праці;

КЕКВ 2120 у сумі 543 181,16 грн. – зменшення нарахування єдиного внеску на оплату праці, компенсацію при звільненні працівників, яке обмежене максимальною величиною бази нарахування ЄСВ;

КЕКВ 2210 у сумі 262 438,92 грн – економія, виникла за рахунок відбору найбільш вигідної заявки за найменшої цінової пропозиції, під час проведення електронних аукціонів;

КЕКВ 2240 у сумі 983 116,91 грн – економія, виникла за рахунок відбору найбільш вигідної заявки за найменшої цінової пропозиції, під час проведення електронних аукціонів;

КЕКВ 2250 у сумі 9 069,56 грн – залишок утворився внаслідок великої кількості відряджень за рахунок приймаючої сторони та суб'єктів здійснення міжнародних передач товарів;

КЕКВ 2270 у сумі 21 398,56 грн (з них КЕКВ 2271 – 2,47 грн., КЕКВ 2272 – 807,20 грн., КЕКВ 2273 – 20 588,89 грн.) – економія склалася у зв'язку з заощадливим використанням комунальних послуг та енергоносіїв;

КЕКВ 2800 у сумі 20 107,17 грн – залишок утворився у зв'язку з відсутністю апеляційних скарг;

Протягом року, було збільшено кошторисні призначення за спеціальним фондом на 12 868,8 тис. грн відповідно до:

– договору від 31.10.2024 № 2–11/113–2024 року та акту від 06.01.2025 № 113/2024–12 на суму 24 354,12 гривень підключено та надано доступ до середовища розробки інформаційної системи “Програмна платформа для розгортання та супроводження державних електронних реєстрів” для адміністрування, ведення та хостингу публічного електронного реєстру, інформаційно–комунікаційної системи “Реєстру ідентифікованих товарів військового призначення та подвійного використання”;

– угоди про передачу майна від 21.03.2025 року № S–PMECO–24–PT–057v2 та акту від 21.03.2025 № б/н на суму 11 115 852,75 гривень, якою передано у власність робочі станції Dell, ноутбуки, планшети, камери, джерела безперебійного живлення, комутатор Cisco, тонери, флеш накопичувачі тощо;

- договору від 19.05.2025 № А-13/03/2025/23-25 та акту від 19.05.2025 № 1. На підставі зазначеного договору та акту на баланс Державної служби експортного контролю України зараховано дарунок у вигляді ікони «Святий Христовий Миколай» загальною вартістю 15 500,00 гривень, отриманої уповноваженою особою Держекспортконтролю як подарунок державі;

– угоди про передачу майна від 02.07.2025 року № S–PMECO–25–PT–022 та акту від 09.07.2025 № б/н на суму 1 713 123,68 гривень, якою передано у власність автомобіль Opel New Zafira.

6. Стан фінансової дисципліни

(тис грн)

| КЕКВ / ККК                     | Дебіторська заборгованість   |                          |                   | Кредиторська заборгованість  |                          |                   |
|--------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------|
|                                | на початок<br>звітнього року | на кінець звітнього року |                   | на початок<br>звітнього року | на кінець звітнього року |                   |
|                                |                              | всього                   | з неї прострочена |                              | всього                   | з неї прострочена |
| 1                              | 2                            | 3                        | 4                 | 5                            | 6                        | 7                 |
| ВСЬОГО за бюджетною програмою: | 0,0                          | 0,0                      | 0,0               | 0,0                          | 0,0                      | 0,0               |

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

7. Результативні показники

7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

| Результативний показник | План | План зі змінами | Факт | Відхилення<br>плану зі змінами<br>від плану (+/-) | Відхилення<br>факту від плану<br>зі змінами (+/-) |
|-------------------------|------|-----------------|------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1                       | 2    | 3               | 4    | 5                                                 | 6                                                 |

|                                                                                                                                                                          |         |         |         |     |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----|---------|
| Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому:                                                                                       |         |         |         |     |         |
| Кількість штатних одиниць (одиниць)                                                                                                                                      | 86,0    | 86,0    | 71,0    | 0,0 | -15,0   |
| Кількість розроблених проєктів нормативно-правових актів (одиниць)                                                                                                       | 22,0    | 22,0    | 50,0    | 0,0 | 28,0    |
| Надходження коштів до державного бюджету від справляння плати за дозвільні документи у галузі експортного контролю (тис. гривень)                                        | 5 600,0 | 5 600,0 | 7 052,6 | 0,0 | 1 452,6 |
| Кількість виданих дозвільних документів (одиниць)                                                                                                                        | 2 800,0 | 2 800,0 | 3 447,0 | 0,0 | 647,0   |
| у тому числі за які справляється плата (одиниць)                                                                                                                         | 2 600,0 | 2 600,0 | 3 268,0 | 0,0 | 668,0   |
| Кількість виданих свідоцтв про державну атестацію систем внутрішньофірмового експортного контролю, створених суб'єктами здійснення міжнародних передач товарів (одиниць) | 31,0    | 31,0    | 54,0    | 0,0 | 23,0    |
| Кількість придбаних примірників ліцензійних програмних продуктів (одиниць)                                                                                               | 111,0   | 111,0   | 111,0   | 0,0 | 0,0     |
| Кількість проведених перевірок суб'єктів здійснення міжнародних передач товарів (одиниць)                                                                                | 64,0    | 64,0    | 101,0   | 0,0 | 37,0    |
| Кількість опрацьованих звернень суб'єктів міжнародних передач товарів (одиниць)                                                                                          | 3 829,0 | 3 829,0 | 4 472,0 | 0,0 | 643,0   |
| Кількість проведених тематичних інтернет-конференцій та "гарячих" телефонних ліній за участю керівників структурних підрозділів (одиниць)                                | 13,0    | 13,0    | 12,0    | 0,0 | -1,0    |
| Кількість опрацьованих заяв щодо отримання адміністративних послуг з оформлення та видачі документів у галузі експортного контролю на 1 працівника (одиниць)             | 45,0    | 45,0    | 63,0    | 0,0 | 18,0    |
| Кількість виданих дозвільних документів на 1 працівника (тис. гривень)                                                                                                   | 33,0    | 33,0    | 48,5    | 0,0 | 15,5    |
| Обсяг коштів, що надійшов до державного бюджету від справляння плати за дозвільні документи у галузі експортного контролю, на 1 працівника (тис. гривень)                | 65,1    | 65,1    | 99,3    | 0,0 | 34,2    |

|                                                                                                                           |       |       |       |     |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-----|------|
| Середня вартість придбаного примірника ліцензійного програмного продукту (тис. гривень)                                   | 3,0   | 3,0   | 4,3   | 0,0 | 1,3  |
| Середня вартість одного дозвільного документа, за який справляється плата (тис. гривень)                                  | 2,2   | 2,2   | 2,2   | 0,0 | 0,0  |
| Частка жінок на посадах державної служби категорії "В" (відсотків)                                                        | 29,0  | 29,0  | 55,0  | 0,0 | 26,0 |
| Рівень виконання обсягу надходжень до державного бюджету за дозвільні документи в галузі експортного контролю (відсотків) | 100,0 | 100,0 | 125,9 | 0,0 | 25,9 |
| Частка виданих дозвільних документів у загальній кількості поданих заяв (відсотків)                                       | 73,1  | 73,1  | 77,1  | 0,0 | 4,0  |
| Частка жінок на посадах державної служби категорії "Б" (відсотків)                                                        | 14,0  | 14,0  | 35,9  | 0,0 | 21,9 |
| Частка жінок на державній службі категорії (усього) (відсотків)                                                           | 43,0  | 43,0  | 49,4  | 0,0 | 6,4  |
| Кількість проведених перевірок суб'єктів здійснення міжнародних передач товарів на 1 працівника (9 осіб) (одиниць)        | 7,0   | 7,0   | 11,2  | 0,0 | 4,2  |

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

Показник “Кількість штатних одиниць” за бюджетною програмою КПКВК 1208010 у 2025 році виконано частково. За планом передбачалося 86 штатних одиниць, фактична чисельність становила 71 штатну одиницю. Зменшення фактичної чисельності порівняно з плановою зумовлено об'єктивними кадровими чинниками, зокрема наявністю вакантних посад та тривалістю процедур їх укомплектування в умовах воєнного стану. Водночас покладені на Держекспортконтроль завдання та функції виконувалися у повному обсязі завдяки перерозподілу навантаження між працівниками та раціональній організації роботи, що забезпечило досягнення мети бюджетної програми.

Показник “Кількість розроблених проєктів нормативно-правових актів” у 2025 році перевиконано. За планом було 22 одиниці, фактично розроблено 50 проєктів. Перевиконання зумовлено необхідністю оперативного реагування на зміни законодавства, адаптації нормативно-правової бази у сфері державного експортного контролю до умов воєнного стану, а також виконанням додаткових завдань, пов'язаних із гармонізацією національного законодавства з міжнародними зобов'язаннями України. Це сприяло підвищенню якості нормативного регулювання та забезпеченню досягнення мети бюджетної програми у повному обсязі.

Показник “Надходження коштів до державного бюджету від справляння плати за дозвільні документи у галузі експортного контролю” у 2025 році перевиконано. За планом 5 600,0 тис. грн, фактичні надходження становили 7 052,6 тис. грн. Перевиконання показника зумовлено збільшенням кількості звернень суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності за отриманням дозвільних документів, активізацією експортно-імпорتنних операцій та підвищенням ефективності адміністрування плати за надання відповідних адміністративних послуг. Це забезпечило додаткові надходження до державного бюджету та сприяло досягненню мети бюджетної програми.

Показник “Кількість виданих дозвільних документів” перевиконано. За планом 2 800 одиниць фактично видано 3 447 документів. Перевиконання зумовлено збільшенням звернень суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, необхідністю забезпечення безперервного державного експортного контролю в умовах воєнного стану та підвищенням ефективності організації роботи з розгляду та опрацювання матеріалів. Це забезпечило своєчасне надання адміністративних послуг та досягнення запланованих результатів бюджетної програми.

Показник “Кількість виданих дозвільних документів, у тому числі за які справляється плата” перевиконано. За планом 2 600 одиниць фактично видано 3 268 документів. Перевиконання пов'язано зі зростанням кількості звернень, активізацією операцій у сфері експортного контролю та забезпеченням своєчасного та якісного опрацювання заяв і матеріалів. Це сприяло збільшенню надходжень до державного бюджету та досягненню запланованих результатів.

Показник “Кількість виданих свідоцтв про державну атестацію систем внутрішньофірмового експортного контролю, створених суб'єктами міжнародних передач товарів” перевиконано. За планом 31 одиниця, фактично видано 54 свідоцтва. Перевиконання зумовлено зростанням кількості суб'єктів господарювання, які впровадили системи внутрішньофірмового експортного контролю, підвищенням рівня їх обізнаності щодо вимог законодавства та ефективною організацією проведення атестації. Це сприяло підвищенню дотримання вимог експортного контролю та досягненню запланованих результатів.

Показник “Кількість проведених перевірок суб'єктів міжнародних передач товарів” перевиконано. За планом 64 одиниці, фактично проведено 101 перевірку. Збільшення пов'язано з посиленням контрольних заходів у сфері експортного контролю, зростанням кількості ризик-орієнтованих та позапланових перевірок, а також реагуванням на додаткові звернення державних органів та міжнародних партнерів.

Показник “Кількість опрацьованих звернень суб'єктів міжнародних передач товарів” перевиконано. За планом 3 829 одиниць, фактично опрацьовано 4 472 звернення. Перевищення планового показника пов'язане із зростанням кількості звернень, активізацією зовнішньоекономічної діяльності та необхідністю надання додаткових роз'яснень у зв'язку зі змінами законодавства.

Показник “Кількість проведених тематичних інтернет-конференцій та «гарячих» телефонних ліній за участю керівників структурних підрозділів” виконано з незначним відхиленням. За планом 13 заходів, фактично проведено 12. Відхилення зумовлено зумовлене оптимізацією використання програмного забезпечення та впровадженням більш ефективних каналів комунікації, що дозволило зменшити кількість окремих заходів без втрати якості інформування.

Показники продуктивності на 1 працівника, зокрема “Кількість виданих дозвільних документів” (48,5 одиниць при плані 33) та “Кількість опрацьованих заяв щодо адміністративних послуг” (63 одиниці при плані 45), перевиконано завдяки оптимізації процесів, автоматизації процедур та збільшенню звернень.

Показник “Обсяг коштів, що надійшли до державного бюджету на 1 працівника” також перевиконано: 99,3 тис. грн при плані 65,1 тис. грн. Це забезпечило додаткові надходження та досягнення мети бюджетної програми.

Середня вартість придбаного ліцензійного програмного продукту перевищила плановий показник і становить 4,3 тис.грн при запланованих 3,0 тис. грн. Зазначене відхилення зумовлене збільшенням витрат на обслуговування програмних продуктів, необхідними для забезпечення ефективного виконання поставлених завдань.

Показники гендерної рівності перевищили план:

Частка жінок на посадах категорії "В" – 55,0% при плані 29,0%;

Частка жінок на посадах категорії "Б" – 35,9% при плані 14,0%;

Частка жінок на державній службі загалом – 49,4% при плані 43,0%.

Показники ефективності адміністрування доходів та розгляду заяв перевищили планові значення:

Рівень надходжень до державного бюджету за дозвільні документи – 125,9%;

Частка виданих дозвільних документів від поданих заяв – 77,1% при плані 73,1%.

Показник “Кількість проведених перевірок на 1 працівника” також перевищено: 11,7 одиниць при плані 7,0, що свідчить про ефективну організацію роботи персоналу та підвищення продуктивності.

7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

| Напрямок використання бюджетних коштів<br>/ результативний показник                                                                                                      | 2024 рік<br>(факт за рік,<br>що передувє звітному) | 2025 рік<br>(факт за звітний рік) | Відхилення (+/-) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1                                                                                                                                                                        | 2                                                  | 3                                 | 4                |
| Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому: (тис. грн)                                                                            |                                                    |                                   |                  |
| Кількість штатних одиниць (одиниць)                                                                                                                                      | 69,0                                               | 71,0                              | 2,0              |
| Кількість розроблених проєктів нормативно-правових актів (одиниць)                                                                                                       | 24,0                                               | 50,0                              | 26,0             |
| Надходження коштів до державного бюджету від справляння плати за дозвільні документи у галузі експортного контролю (тис. гривень)                                        | 5 674,2                                            | 7 052,6                           | 1 378,4          |
| Кількість виданих дозвільних документів (одиниць)                                                                                                                        | 2 864,0                                            | 3 447,0                           | 583,0            |
| у тому числі за які справляється плата (одиниць)                                                                                                                         | 0,0                                                | 3 268,0                           | 3 268,0          |
| Кількість виданих свідоцтв про державну атестацію систем внутрішньофірмового експортного контролю, створених суб'єктами здійснення міжнародних передач товарів (одиниць) | 31,0                                               | 54,0                              | 23,0             |
| Кількість придбаних примірників ліцензійних програмних продуктів (одиниць)                                                                                               | 111,0                                              | 111,0                             | 0,0              |
| Кількість проведених перевірок суб'єктів здійснення міжнародних передач товарів (одиниць)                                                                                | 108,0                                              | 101,0                             | -7,0             |
| Кількість опрацьованих звернень суб'єктів міжнародних передач товарів (одиниць)                                                                                          | 4 008,0                                            | 4 472,0                           | 464,0            |
| Кількість проведених тематичних інтернет-конференцій та "гарячих" телефонних ліній за участю керівників структурних підрозділів (одиниць)                                | 13,0                                               | 12,0                              | -1,0             |
| Кількість опрацьованих заяв щодо отримання адміністративних послуг з оформлення та видачі документів у галузі експортного контролю на 1 працівника (одиниць)             | 58,0                                               | 63,0                              | 5,0              |
| Кількість виданих дозвільних документів на 1 працівника (тис. гривень)                                                                                                   | 42,0                                               | 48,5                              | 6,5              |

|                                                                                                                                                           |      |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| Обсяг коштів, що надійшов до державного бюджету від справляння плати за дозвільні документи у галузі експортного контролю, на 1 працівника (тис. гривень) | 82,2 | 99,3  | 17,1  |
| Середня вартість придбаного примірника ліцензійного програмного продукту (тис. гривень)                                                                   | 2,6  | 4,3   | 1,7   |
| Середня вартість одного дозвільного документа, за який справляється плата (тис. гривень)                                                                  | 2,0  | 2,2   | 0,2   |
| Частка жінок на посадах державної служби категорії "В" (відсотків)                                                                                        | 28,0 | 55,0  | 27,0  |
| Рівень виконання обсягу надходжень до державного бюджету за дозвільні документи в галузі експортного контролю (відсотків)                                 | 96,0 | 125,9 | 29,9  |
| Частка виданих дозвільних документів у загальній кількості поданих заяв (відсотків)                                                                       | 72,0 | 77,1  | 5,1   |
| Частка жінок на посадах державної служби категорії "Б" (відсотків)                                                                                        | 8,0  | 35,9  | 27,9  |
| Частка жінок на державній службі категорії (усього) (відсотків)                                                                                           | 36,0 | 49,4  | 13,4  |
| Кількість проведених перевірок суб'єктів здійснення міжнародних передач товарів на 1 працівника (7 осіб) (одиниць)                                        | 15,0 | 0,0   | -15,0 |
| Кількість проведених перевірок суб'єктів здійснення міжнародних передач товарів на 1 працівника (9 осіб) (одиниць)                                        | 0,0  | 11,2  | 11,2  |

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

У 2025 році спостерігалось незначне збільшення фактичної чисельності штатних одиниць порівняно з 2024 роком. Так, фактичний показник "Кількість штатних одиниць" зріс із 69 у 2024 році до 71 у 2025 році, що становить приріст на 2 одиниці (приблизно 2,9%). Збільшення чисельності пов'язане з необхідністю забезпечення виконання завдань установи у сфері державного експортного контролю, оптимізації розподілу функціональних обов'язків та підвищення ефективності роботи структурних підрозділів.

Показник "Кількість розроблених нормативно-правових актів" у 2025 році значно зріс порівняно з 2024 роком — із 24 до 50 одиниць, що становить збільшення на 26 одиниць або 108,3%. Таке зростання обумовлене активізацією роботи з удосконалення нормативно-правової бази, адаптацією законодавчих та підзаконних актів до сучасних вимог і реалізацією завдань щодо підвищення ефективності функціонування органу виконавчої влади.

Надходження коштів до державного бюджету від справляння плати за дозвільні документи у галузі експортного контролю зросли з 5 674,2 тис. грн у 2024 році до 7 052,6 тис. грн у 2025 році, що становить збільшення на 1 378,4 тис. грн або 24,3%. Позитивна динаміка пов'язана з підвищенням ефективності адміністрування плати, збільшенням кількості виданих дозволів та посиленням контролю за своєчасним внесенням платежів, та за рахунок збільшення середньої вартості адміністративної послуги, яка залежить від загальної вартості визначеної в контракті (значна частина контрактів з загальною вартістю понад 50 млн. грн., відповідно до ПКМУ від 13.07.2011 № 746).

Кількість виданих дозвільних документів у 2025 році збільшилася з 2 864 до 3 447 одиниць, що становить приріст на 583 одиниці або 20,4%. Це зростання пояснюється активізацією видачі документів, підвищенням ефективності адміністративних процедур та розширенням охоплення суб'єктів господарювання.

Показник "Кількість виданих свідоцтв про державну атестацію систем внутрішньофірмового експортного контролю" зріс із 31 до 54 одиниць (на 23 одиниці або 74,2%) завдяки активізації процесу атестації систем суб'єктів господарювання та посиленню контролю за дотриманням законодавства у сфері міжнародних передач товарів.

Кількість проведених перевірок суб'єктів міжнародних передач товарів дещо знизилася — з 108 до 101 одиниці (на 6,5%). Це пов'язано з оптимізацією планування контрольних заходів, застосуванням ризик-орієнтованого підходу та концентрацією ресурсів на суб'єктах із підвищеним рівнем ризику порушень.

Кількість опрацьованих звернень суб'єктів міжнародних передач товарів зросла з 4 008 до 4 472 одиниць (на 11,6%), що зумовлено активізацією роботи з їх оперативного опрацювання та удосконаленням внутрішніх процедур забезпечення своєчасного реагування.

Проведення тематичних інтернет-конференцій та "гарячих" телефонних ліній за участю керівників структурних підрозділів у 2025 році незначно знизилася з 13 до 12 одиниць (на 7,7%), оптимізацією використання програмного забезпечення та впровадженням більш ефективних каналів комунікації, що дозволило зменшити кількість окремих заходів без втрати якості інформування.

Кількість опрацьованих заяв щодо отримання адміністративних послуг на одного працівника зросла з 58 до 63 одиниць (на 8,6%), а кількість виданих дозвільних документів на одного працівника — із 42 до 48,5 одиниць (на 15,5%), що свідчить про підвищення продуктивності та ефективності організації процесів видачі документів.

Обсяг коштів, що надійшли до бюджету від плати за дозвільні документи на одного працівника, збільшився з 82,2 тис. грн до 99,3 тис. грн (на 20,8%), а середня вартість придбаного ліцензійного програмного продукту — з 2,6 тис. грн до 4,3 тис. грн (на 65,4%). Середня вартість одного дозвільного документа зросла з 2,0 тис. грн до 2,2 тис. грн (на 10%), що пов'язано зі збільшенням надходжень до державного бюджету.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Частка жінок на посадах категорії "В" зросла з 28,0% до 55,0%, на посадах категорії "Б" — з 8,0% до 35,9%, а загальна частка жінок на державній службі — із 36,0% до 49,4%, що свідчить про послідовну реалізацію політики гендерної рівності та активне залучення жінок до управлінських процесів.</p> <p>Рівень виконання обсягу надходжень за дозвільні документи зріс із 96,0% до 125,9% (на 29,9%), а частка виданих документів у загальній кількості поданих заяв — із 72,0% до 77,1% (на 5,1%), що свідчить про підвищення ефективності адміністрування та опрацювання заяв.</p> <p>Кількість проведених перевірок суб'єктів міжнародних передач товарів знизилася з 15,0 до 11,2 одиниць (на 25,3%) через впровадження ризик-орієнтованого підходу та оптимізацію планування контрольних заходів для підвищення їх ефективності.</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:

## 9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

### рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

У ході реалізації бюджетної програми 1208010 «Керівництво та управління у сфері експортного контролю» у 2025 році основну мету та завдання програми досягнуто в повному обсязі.

Державна служба експортного контролю України є центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері державного експортного контролю. Діяльність Держекспортконтролю спрямовується і координується Кабінетом Міністрів України через Першого віце-прем'єр-міністра України — Міністра економіки.

Основними пріоритетами діяльності Держекспортконтролю у 2025 році визначено:

забезпечення виконання міжнародних зобов'язань України у сфері нерозповсюдження та експортного контролю з метою сприяння розвитку експорту озброєнь і військової техніки та доступу України до міжнародного ринку сучасних озброєнь;

лібералізацію умов ведення бізнесу з орієнтацією на європейські дерегуляційні механізми.

### ефективність надання публічних послуг

У 2025 році Державна служба експортного контролю України забезпечила високий рівень ефективності надання публічних послуг, спрямованих на підтримку та регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Завдяки оптимізації внутрішніх процесів та впровадженню сучасних інформаційних технологій, громадяни та суб'єкти господарювання отримували послуги швидко, прозоро та у зручному форматі.

Зокрема, відзначено:

Своєчасність та оперативність – усі заявки на оформлення дозволів та ліцензій розглядалися у встановлені терміни, що сприяло безперервності зовнішньоекономічних операцій.

Прозорість та доступність послуг – інформація про процедури та вимоги була відкритою, зрозумілою та доступною на офіційному порталі служби.

Індивідуальний підхід до суб'єктів господарювання – надання консультаційної підтримки та роз'яснень з питань експортного контролю дозволяло уникати порушень та сприяло легальному веденню бізнесу.

Ефективність використання ресурсів – за рахунок оптимізації процесів вдалося зменшити адміністративне навантаження на заявників та скоротити витрати часу та коштів на отримання послуг.

Завдяки цим заходам Держекспортконтроль підтвердив свою роль надійного та ефективного органу державної влади, який сприяє розвитку безпечної та законної зовнішньоекономічної діяльності в Україні.

### ефективність системи планування показників бюджетної програми

У 2025 році система планування показників бюджетної програми 1208010 «Керівництво та управління у сфері експортного контролю» функціонувала ефективно та забезпечила досягнення поставлених цілей. Планування здійснювалося на основі реальних потреб та пріоритетів державної політики у сфері експортного контролю, що дозволило оптимально



розподілити бюджетні ресурси.

Завдяки ефективній системі планування забезпечено:

відповідність обсягу бюджетних призначень фактичним потребам;

досягнення ключових результативних показників програми у повному обсязі;

своєчасне коригування планових показників у разі зміни умов фінансування або пріоритетів.

Таким чином, система планування сприяла ефективному та цільовому використанню бюджетних коштів, підвищенню прозорості управлінських рішень та реалізації завдань програми на високому рівні.

#### **стан фінансової дисципліни**

У 2025 році Державна служба експортного контролю України забезпечила високий рівень фінансової дисципліни. Всі видатки здійснювалися у межах затверджених бюджетних призначень та відповідно до вимог чинного бюджетного законодавства. Виконання бюджетної програми здійснювалося раціонально та ефективно, з чітким контролем цільового використання коштів.

Завдяки дотриманню процедур внутрішнього контролю та своєчасному проведенню фінансових перевірок забезпечено:

точність і своєчасність розрахунків при оплаті товарів, робіт та послуг;

відсутність порушень у використанні бюджетних коштів;

своєчасне формування фінансової та звітної документації;

оптимізацію видатків, що дозволила економити бюджетні ресурси.

Таким чином, фінансова дисципліна в установі у 2025 році характеризувалася стабільністю, ефективністю управління бюджетними коштами та повною відповідністю законодавчим вимогам.

#### **врахування результатів контрольних заходів**

У 2025 році Державна служба експортного контролю України активно впроваджувала результати проведених контрольних заходів у свою практичну діяльність. Всі зауваження та рекомендації, отримані під час перевірок, ретельно опрацьовувалися, що дозволило підвищити ефективність внутрішніх процедур та забезпечити належний рівень контролю за дотриманням вимог законодавства. Завдяки своєчасному врахуванню результатів контрольних заходів відбулося покращення організації роботи структурних підрозділів, оптимізація процесів документування та підвищення відповідальності співробітників.

Такий підхід сприяв зміцненню корпоративної культури, підвищенню прозорості та ефективності діяльності служби, а також забезпечив сталий розвиток системи експортного контролю в Україні.

#### **ефективність системи управління бюджетними коштами**

У 2025 році Державна служба експортного контролю України ефективно забезпечувала управління та контроль за використанням бюджетних коштів відповідно до вимог бюджетного законодавства та внутрішніх нормативних документів. Система планування та виконання видатків функціонувала чітко та прозоро, що дозволило своєчасно забезпечувати фінансування ключових заходів, уникати нецільового використання коштів та оптимізувати витрати.

Завдяки запровадженним механізмам внутрішнього контролю та моніторингу, Держекспортконтроль забезпечив своєчасність і достовірність фінансової звітності, своєчасне проведення платежів та економію бюджетних ресурсів. Внутрішні процедури дозволили підвищити ефективність використання коштів за ключовими кодами економічної класифікації видатків, а також мінімізувати ризики фінансових порушень.

Завдяки цим заходам, Держекспортконтроль продемонстрував високий рівень фінансової дисципліни та ефективного управління ресурсами, що підтверджує його здатність забезпечувати стабільну реалізацію завдань у сфері державного експортного контролю.

**вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики**

У 2025 році реалізація бюджетної програми за КПКВК 1208010 "Керівництво та управління у сфері експортного контролю" сприяла ефективному виконанню функцій державної політики у сфері експортного контролю. Завдяки належному фінансуванню та раціональному використанню коштів забезпечено:

Підвищення ефективності управлінських процесів у сфері експортного контролю, що сприяло своєчасному та повному виконанню покладених на Державну службу експортного контролю України завдань;

Зміцнення правової та організаційної бази контролю за дотриманням законодавства у сфері експортного контролю, що позитивно вплинуло на державну безпеку та запобігання порушенням у сфері експорту товарів і технологій;

Підвищення рівня професійної підготовки та компетентності персоналу, що забезпечило ефективне управління ризиками у сфері експортного контролю та підтримку міжнародних стандартів.

**10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми**

| № з/п | Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми | Захід |
|-------|-----------------------------------------------------|-------|
| 1     | 2                                                   | 3     |

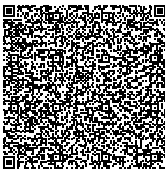
|   |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Впровадження інформаційно- комунікаційної системи Stratlink | <p>Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 06.02.2024 № 150 “Про реалізацію експериментального проекту з впровадження та забезпечення функціонування інформаційно- комунікаційної” системи у сфері державного експортного контролю” затверджено наказ Держекспортконтролю від 07.03.2024 № 20 “Про реалізацію експериментального проекту із забезпечення функціонування інформаційно-комунікаційної системи у сфері державного експортного контролю” (зі змінами).</p> <p>З 2024 року у межах реалізації експериментального проекту електронні публічні послуги у сфері державного експортного контролю надаються з використанням інформаційно-комунікаційної системи у сфері державного експортного контролю та впроваджуються з урахуванням готовності її програмних та технічних засобів. Зокрема, суб’єктам здійснення міжнародних передач товарів військового призначення та подвійного використання. Наразі у штатному режимі без втручання фахівців із впровадження доступні публічні послуги через ІКСЕК в рамках вимог і завдань, що висувуються до неї.</p> <p>Слід наголосити, що на темпи підключення послуг негативним чином вплинули обмежені кадрові ресурси Управління цифрового розвитку та технічної підтримки.</p> <p>Окрім зазначеного, з метою виконання постанови Кабінету Міністрів України від 06.02.2024р. №150 “Про реалізацію експериментального проекту з впровадження та забезпечення функціонування інформаційно-комунікаційної системи у сфері державного експортного контролю” для ефективного функціонування системи у 2025 році проведено роботи з імплементації відображення кваліфікованого електронного підпису у вигляді QR-коду при видачі дозвільних документів, запроваджено механізм попереднього перегляду проєктів дозвільних документів для суб’єктів перед сплатою за надання послуг, вдосконалено докладний пошук з метою надання можливості використання більш детальних фільтрів-полів рішень експертів, розроблено постліцензійний модуль для подання суб’єктами звітності до виданого дозвільного документу, діджиталізовано всі бізнес-процеси системи результатом яких є видача дозволу/висновку в електронній формі.</p> <p>Поряд з цим функціонал ІКСЕК постійно нарощується та удосконалюється, зокрема керуючись постановою Кабінету Міністрів України від 20.09.2024 № 1078, у 2025 році було відкореговано та налаштовано відповідні поля інформаційно-комунікаційної системи у сфері державного експортного контролю і реєстру для автоматичного заповнення картки товарів, а також розроблено додатковий тип завдання для відправки інформації до реєстру.</p> |
|---|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Державний секретар

(підпис)

Андрій ПИВОВАРОВ

(Власне ім'я ПРИЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік  
Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства України  
ід-45087 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=120, КПК=1208010, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1  
14.04.2026 17:54:32 Андрій ПИВОВАРОВ (153041)  
14.04.2026 18:01:33 відправлено: Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства України (15D0B6)  
a569b8cf-2f86-498e-a0a2-3b88c528e9b9